

## Revista Latinoamericana de Difusión Científica



**Volumen 4 - Número 7**  
Julio – Diciembre 2022  
Maracaibo – Venezuela

## Planeamiento estratégico en la agroindustria del Perú

---

DOI: <https://doi.org/10.38186/difcie.47.08>

---

German Alejandro Luis Barrantes Mann\*

Jesús Octavio David Vargas Aspillaga\*\*

Wong Altamirano Lear Scoth\*\*\*

### RESUMEN

El presente artículo de revisión tiene por objetivo analizar investigaciones previas sobre el planeamiento estratégico en la agroindustria del Perú; se empleó el método bibliográfico para analizar artículos científicos relacionados con el tema, y bajo el enfoque cualitativo. El alcance de la investigación es descriptivo y su diseño es no experimental, de corte transversal. Se recolectó la información en bases de datos como: Redalyc, Scopus, Ebsco y Alicia-Concytec. Se concluye que el planeamiento estratégico es una herramienta importante para el desarrollo del sector agroindustrial en el Perú, y que debe centrarse en la implementación de la política pública del sector con el fin de alcanzar la competitividad a través de la tecnología e innovación, para lograr productos con valor agregado. Así mismo, mediante el planeamiento estratégico se busca articular los tres niveles de gobierno para solucionar los problemas del sector agroindustrial, de acuerdo a sus funciones de manera integral.

**PALABRAS CLAVE:** Planificación agrícola; agroindustria; desarrollo sostenible; política gubernamental; Perú.

\*Doctorando en Gestión Pública y Gobernabilidad de la Universidad César Vallejo, Perú. ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4414-1836>. E-mail: bmannga@ucvvirtual.edu.pe

\*\*Doctorando en Gestión Pública y Gobernabilidad de la Universidad César Vallejo, Perú. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8516-0024>. E-mail: ovargas14@ucvvirtual.edu.pe

\*\*\*Universidad César Vallejo, Perú. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2579-2679>. E-mail: lwong@umb.edu.pe

Recibido: 10/05/2022

Aceptado: 23/06/2022

## Strategic planning in Peruvian agroindustry

### ABSTRACT

The objective of this review article is to analyze previous research on strategic planning in Peruvian agribusiness; the bibliographic method was used to analyze scientific articles related to the topic, and under a qualitative approach. The scope of the research is descriptive and its design is non-experimental, cross-sectional. The information was collected in databases such as: Redalyc, Scopus, Ebsco and Alicia-Concytec. It is concluded that strategic planning is an important tool for the development of the agroindustrial sector in Peru, and that it should focus on the implementation of the sector's public policy in order to achieve competitiveness through technology and innovation, to achieve value-added products. Likewise, through strategic planning, it seeks to articulate the three levels of government to solve the problems of the agroindustrial sector, according to their functions in an integral manner.

**KEY WORDS:** Agricultural planning; Agroindustry; Sustainable development; Government policy; Perú.

### Introducción

La planificación estratégica en el Perú pasó por un periodo de cambios y de ajustes estructurales, experimentando estancamiento debido a la inexistencia de normas claras y lineamientos para el desarrollo del proceso estratégico, desde 1992 hasta el 2008, año en que se crea el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, como ente rector adscrito a la Presidencia de Consejo de Ministros, a través del Decreto Legislativo N° 1088. Desde entonces, se ha podido desarrollar una serie de normativas y lineamientos para el desarrollo de todo el proceso de planificación estratégica en el Perú, principalmente fortaleciendo el desarrollo e implementación de políticas públicas que indican el rumbo a seguir para solucionar los diversos problemas públicos (Anderson, 2017).

A raíz de las recomendaciones establecidas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), en el Perú se inició la implementación de las políticas públicas en todos los niveles de gobierno, principalmente en los sectores responsables del diseño y proceso de implementación y articulación en todo el territorio nacional.

El método empleado en el diseño de políticas públicas es la prospectiva, permitiendo diseñar escenarios futuros y estrategias para atender los diferentes problemas públicos que perjudican el desarrollo del territorio (Cardoso, 2019).

La planificación estratégica marca la ruta para el cumplimiento de las políticas públicas, entre las cuales encontramos las políticas generales de gobierno, con un menor plazo de implementación. La planificación estratégica como herramienta de gestión encamina las acciones de gestión pública hacia el cumplimiento de objetivos de desarrollo territorial en favor de la sociedad, que desde hace más de dos décadas se enfoca en la perspectiva del desarrollo sostenible (Cejudó, 2016)

El Perú es un país agrícola por excelencia, debido principalmente a la existencia de microclimas en todo el territorio, lo que favorece la diversidad. Sin embargo, esta fortaleza está acompañada de ciertas debilidades, a las cuales el Estado ha tratado de revertir a través de las políticas públicas; y para poder comprenderlas adecuadamente en su finalidad debemos poner en contexto histórico la problemática del sector agrícola.

Los problemas de dicho sector en el Perú se agudizaron con la Reforma Agraria iniciada en 1963, consistente en un proceso que no contó con la debida planificación para su implementación, teniendo como principal debilidad que desde su concepción no se empleó en prospectiva los costos futuros de esta reforma, así como tampoco se estimó el impacto que tendría en la actividad agrícola propiamente dicha, y en el desarrollo industrial del sector que se ha visto estancado, por factores como la migración del capital humano de la zona rural a la ciudad (abandonando el campo y cambiando su ocupación en otras actividades económicas); también se favoreció el minifundio, lo que dificultó la producción a gran escala. Desde un enfoque social las migraciones dieron lugar a la proliferación de centros poblados en la periferia de las ciudades, careciendo de servicios básicos y disminuyendo la calidad de vida (Valle y Villarreal, 2021).

Los problemas mencionados anteriormente deben ser analizados y abordados en el diseño de las políticas del sector agricultura, orientándose a fortalecer el desarrollo agrícola desde un enfoque integral, que abarque: la productividad de la tierra, la inversión pública en infraestructura de riego, la diversificación de cultivos, promover la participación privada para la producción a gran escala con capacidad exportadora, lograr avances en innovación y tecnología, fortalecer las capacidades de los agricultores; todo ello en el marco del desarrollo sostenible (Castillo et al., 2020 a).

Una de las herramientas de planeamiento que se emplean actualmente para poder analizar cada sistema del territorio (incluido el caso de la agricultura), es el planeamiento territorial, el cual es la herramienta de gestión del territorio que permite de forma simplificada alcanzar objetivos y plantear la visión de desarrollo a través de diagnósticos de los diferentes sistemas o partes que componen la estructura del mismo; así como entender el proceso de acciones a implementarse y la participación de los diferentes actores involucrados, cuyas actividades influyen directa e indirectamente en el territorio. Por ende, la planificación territorial es fundamental para que la toma de decisiones sea adecuada y contribuya a alcanzar el desarrollo deseado (Alencastro, et al., 2020).

Para el caso del sector agrícola se deben considerar las necesidades de desarrollo, como es el fortalecimiento de las cadenas productivas y la generación de valor al producto de este sector; es decir, la ruta estratégica debe estar orientada a lograr la industrialización agrícola, y a la exportación de productos con valor agregado (Cardoso, Torres y Menoya, 2016).

De esta manera, el presente artículo tiene por objetivo analizar investigaciones previas sobre el planeamiento estratégico en la agroindustria del Perú; por lo cual se empleó el método bibliográfico, para abordar artículos científicos relacionados con el tema.

## 1. Antecedentes y aspectos teóricos

A nivel mundial ha surgido el interés en los gobiernos (principalmente de aquellos países en vías de desarrollo que aspiran ser miembros del OCDE), de diseñar políticas públicas para orientar su proceso de desarrollo de una forma más ordenada, con la generación de información y manejo de datos que faciliten la toma de decisiones, enfocándose principalmente en la agricultura y en alcanzar la competitividad que pueda permitir llegar a nuevos mercados. A finales del siglo XX, los primeros países sudamericanos en iniciar sus procesos de planeamiento estratégico fueron Colombia y Ecuador, que agregaron a la planificación el concepto de gobernanza territorial; es decir, la construcción de sus políticas, planes y programas eran participativos y concertados con todos los actores sociales (Bentancur et al., 2021).

En Colombia, la problemática del sector agropecuario ha estado relacionado con el uso y la transferencia tecnológica, la cual debería ser enfocada en la generación de

conocimiento y en potenciar el recurso humano; por ende, la planificación estratégica territorial en este país ha priorizado la innovación tecnológica en el sector. A diferencia del enfoque territorial de Cuba, Colombia ha encargado a los municipios la promoción del desarrollo agrícola, permitiendo que cada gobierno local determine lineamientos propios para fomentar el desarrollo tecnológico, y optando por los proyectos de inversión, para dinamizar al sector agropecuario. Actualmente, Colombia se orienta hacia el ordenamiento territorial como medio dinamizador del desarrollo económico, al proponer la elaboración de herramientas de planificación territorial, orientados a la ejecución de programas de gobierno, que promuevan la optimización de los recursos y la competitividad del sector agropecuario (Gutiérrez, Calle y Agudelo, 2018).

Martínez y García (2017: 53-54) mencionan que la industria agropecuaria mundial ha presentado en los últimos años (2010-2015) un notorio avance, con repercusiones en la productividad. Este avance se debe a la innovación tecnológica en los procesos y a la industrialización de los productos primarios con valor agregado, lo que ha permitido al sector exportar y extenderse en mercados internacionales, cuyas exigencias de calidad van en aumento. La productividad se logra mediante el empleo óptimo de los recursos y a través de las políticas públicas, debidamente priorizadas y vinculadas con enfoque estratégico. En este estudio cuantitativo, realizado mediante análisis econométrico, para el sector agroindustrial de Ecuador, se explicó que el nivel de exportación de productos agrícolas no estaba influenciado por nivel de industrialización del mismo. Es decir, la industrialización de los productos agrícolas primarios no influyó, positiva ni negativamente, en su exportación. En el periodo de 2002 al 2015, Ecuador tuvo un incremento en la productividad agrícola, debido a cultivos como cacao y palma africana.

Las cadenas productivas y la planificación estratégica en el desarrollo sostenible de Cuba, forman parte del sistema productivo, de comercialización y del acceso al mercado (Antúnez y Ferrer, 2016), por lo que se debe añadir el enfoque de planificación estratégica territorial, así como el análisis prospectivo, para determinar metas en el mediano y largo plazo, las cuales deben reportar el cumplimiento de planes y políticas gubernamentales. Los autores citados también indican que la generación de proyectos productivos requiere de la participación colaborativa de los beneficiarios, e integrar el ámbito territorial para potenciar los resultados a favor de intereses nacionales.

En el sector agrícola argentino, la planificación financiera es un elemento intrínseco fundamental para que las empresas de este sector logren un crecimiento

sostenido, con garantía de proceso operativo (Sánchez, 2016); la gestión es una herramienta necesaria para la toma de decisiones y lograr resultados óptimos. Otros aspectos a considerar en la gestión de una empresa agrícola con carácter exportador o con aspiraciones a ingresar a mercados internacionales es la capacitación específica de todos los productores, como parte de las funciones del Estado.

En una investigación acerca de la política económica en relación con la agricultura en Argentina, se explicó que la articulación de las políticas en los niveles de gobierno se vincula con los impactos sociales. Los mecanismos macroeconómicos y políticos, aplicados desde el 2001 hasta la actualidad, han originado mejoras en los indicadores de desempeño del sector agrícola, lo cual se ha reflejado en la mejora de las condiciones sociales y de la dinámica del mercado. La conclusión a la que arribó la investigación es que el número de políticas y estrategias, implementadas en el sector, no son de impacto ni han ocasionado mejoras (Vigil y Sacchi, 2018).

La aplicación de un modelo neoliberal en la economía ha generado el alejamiento de los lineamientos sectoriales, para ingresar a una planificación unificadora del territorio, y facilitar los procesos de decisión y ejecución de medidas para el logro de resultados. El análisis actual y la concepción de desarrollo territorial se realizan a través del enfoque multisistémico, con la consideración de los objetivos para el desarrollo sostenible. En América Latina, aún existe carencia de políticas sólidas para el desarrollo y la mejora del sector agrícola, por lo que se necesita mayor efectividad en las políticas (Tezón, 2018).

El crecimiento del producto agrario en la provincia de La Rioja ha evolucionado, en un primer momento, debido al crecimiento poblacional, lo cual, ha ocasionado la necesidad de tener una mayor producción agrícola. Posterior a ello, la agricultura ha tenido la necesidad de ampliar sus mercados, para satisfacer las demandas de la población extranjera; y con ello, ha surgido el concepto de calidad, para lo cual, la tecnología cumple un rol muy importante. El enfoque de la planificación como herramienta efectiva para lograr el desarrollo del sector, cumple una labor fundamental para el fomento de la agricultura desde el Estado (Cataán, 2018).

Los rendimientos de los productos agrícolas se afectan, actualmente, por el cambio climático (Castillo et al, 2020 b); por tanto, el modelo de producción debe ser modificado mediante políticas gubernamentales, para mitigar el impacto del cambio climático y mejorar la productividad de la agricultura. Así mismo, es necesaria la generación de herramientas que permitan monitorear las políticas a implementar.

A escala global, se evidencia que el impacto del cambio climático ha originado efectos contraproducentes en la agricultura, debido al inadecuado uso de los recursos naturales, como agua y el suelo, lo que ha repercutido en la productividad del sector. El Perú no es la excepción; en los últimos años se han financiado mega proyectos de infraestructura de riego, en favor del sector agroexportador, como por ejemplo el proyecto especial Olmos – Tinajones. Sin embargo, en el proceso de uso de los terrenos agrícolas, aún existen deficiencias; y lo mismo, en el tipo de cultivo, lo cual no cumple con la planificación territorial para la región de Lambayeque; del mismo modo, la inexistente capacitación a los agricultores limita el desarrollo deseado de la agricultura en dicha región, lo que es evidencia de que la planificación territorial aún es incipiente y poco articulada (Matta, 2016).

En los últimos veinte años, el sector agrícola peruano se ha caracterizado por su potencial exportador de productos no tradicionales y sin valor agregado, debido a los muchos tratados comerciales, los cuales aceleraron la ejecución de proyectos de irrigación en la región costa, como los proyectos Olmos-Tinajones (Lambayeque) y Chavimochic (La Libertad) (Larrea, 2018). Sus principales limitantes son la ausencia de inversión en tecnología e innovación, educación técnica superior para la obtención de mayor mano de obra calificada; fragmentación de la tierra, infraestructura deficiente, y cambio climático acelerado, que ocasiona la propagación de plagas.

De otro lado, los principales cultivos de exportación del Perú, son: uva, espárrago fresco, café, palta y mango. Sin embargo, con el desarrollo de la planificación territorial, se han desarrollado estrategias que contribuyen en la mejora de la competitividad del sector, así como la diversificación de cultivos, incremento de la inversión pública en infraestructura agrícola (canales de riego, reservorios), apertura a mercados con enfoque sostenible, como el mercado de carbono, y el cálculo de la huella hídrica (Larrea, 2018).

El desarrollo del sector agrario está vinculado estrechamente al desarrollo sostenible, a la educación tecnológica y, principalmente, a las políticas públicas (Estigarribia, 2016). El desarrollo sostenible es un enfoque conformado por políticas y estrategias públicas orientadas al desarrollo social responsable con la protección de los recursos naturales y el medio ambiente, considerando el aspecto social; busca que la producción de productos primarios agrícolas se logre aunado a la disminución del impacto negativo de la actividad en el medio ambiente, y conservando la calidad del recurso edáfico. La innovación tecnológica es una herramienta que permite mitigar dicho

impacto y generar mayores beneficios a la actividad agrícola, al darle un enfoque agroexportador, y proponiendo que la educación tecnológica sea la clave para alcanzar el desarrollo en países en vías de desarrollo.

De acuerdo con Montealegre et al (2020), determinaron que las empresas agrícolas de Colombia han logrado buenos resultados en la implementación de la innovación y la tecnología: pero no fueron atribuibles al apoyo del gobierno colombiano, por lo que se reclamó mayor capacitación y accesibilidad al crédito a fin de invertir en materia de innovación. A pesar de ello, aún existen ciertas falencias que se reflejan en los niveles de competitividad de las pequeñas y medianas empresas del sector agrícola.

Por otra parte, los tratados de libre comercio en economías de México, Chile y Perú, no han marcado la trayectoria en el crecimiento económico de estos países (Alarco, 2017), debido a que exportan productos menos elaborados, provenientes de la agricultura; por lo cual, se evidencia la necesidad de desarrollo en tecnología e innovación, para mejorar la productividad del sector agropecuario.

El desarrollo del sector agroexportador de Ica (Perú) ha concentrado la tierra y las fuentes de agua subterránea, ocasionando que las empresas se enfoquen en la demanda del mercado internacional, cuyo ingreso ha sido aprovechado en forma individual, por parte de las empresas del sector; a lo cual el Estado debe establecer políticas o lineamientos para generar competitividad y, así, lograr que más empresas se beneficien y sean más productivas (Muñoz, 2016).

La agricultura es una de las actividades económicas con influencia o impacto en su entorno natural, por lo cual, la producción de productos no adecuados para la calidad de la tierra o la ampliación de la frontera agrícola, genera daños severos al recurso edáfico; por ello, la zonificación ecológica económica es un instrumento importante para orientar la producción agrícola y el adecuado uso del suelo. La estacionalidad también es un factor importante para la planificación de la producción del sector agrícola. En consecuencia, la política gubernamental debe estar orientada por el enfoque del desarrollo sostenible (Wanumen, López y Rodríguez, 2020).

En la investigación de Reinoso, Martínez y Rieche (2015), sobre la huella ecológica en el sector agrícola, se determinó que el 100% de los casos (23 empresas) presentó incidencias negativas en el medio ambiente, como producto de su actividad, lo que incrementó la huella ecológica. El consumo del recurso hídrico, energía eléctrica y el uso del suelo forman parte de los aspectos ambientales que se presentan con mayor

frecuencia. Sin embargo, existen otros problemas como la emisión de gases de efecto invernadero y el empleo de recursos forestales. Ante esta situación, se recomienda la adopción de sistemas agroforestales, para mitigar el daño ambiental y disminuir la huella ecológica.

La gestión del territorio debe partir de políticas adecuadas. No obstante, actualmente los hacedores de políticas no reconocen la importancia de la planificación territorial, lo cual dificulta el reordenamiento de los sistemas donde el Estado ejerce influencia, entre ellos el productivo (específicamente la actividad agropecuaria). Para lograr el reordenamiento se necesita fortalecer la gobernanza y la participación concertada de los agentes involucrados en este sistema (Simón, Couceiro y Fariña, 2019).

## 2. Aspectos metodológicos

En la presente investigación se realizó una revisión bibliográfica en las bases de datos: Redalyc, Scielo, Dialnet y Ebsco. Se recolectó información con no más de cinco años de antigüedad. La metodología incluyó tres fases, las cuales se retroalimentaron durante el tiempo de la búsqueda de información. Estas fases fueron: 1) definición del problema o tema de investigación; 2) búsqueda y clasificación de la información en revistas de impacto, mediante el uso del internet; y 3) análisis de la información. El cumplimiento de las fases a cabalidad permitió realizar de forma sistematizada y estructurada el análisis de los documentos (Gómez et al, 2014).

La finalidad de la revisión bibliográfica fue analizar la literatura acerca del planeamiento estratégico y el sector agroindustrial, realizada previamente por otros investigadores. La revisión implica usar recursos tecnológicos para obtener información de calidad que permita realizar un óptimo trabajo, para lo cual se consideró como factores excluyentes aquellas investigaciones que no tenían relación directa con el tema.

## 3. Resultados y Discusión

El planeamiento estratégico en el Perú es una herramienta de gestión que permite implementar las políticas públicas, con la finalidad de dar alternativas de solución a los problemas sociales, desarrollándose planes con enfoque prospectivo, identificando los puntos críticos con enfoque territorial, y con los debidos lineamientos de vinculación entre las entidades y lo niveles de gobierno (Barros-Bastidas & Gebera, 2020).

Los principales problemas del sector agrícola peruano guardan relación con el limitado desarrollo en innovación tecnológica, que ha conllevado a la baja competitividad en comparación con otros países de la región. Así mismo, se sabe que la mayor extensión de tierras agrícolas se encuentra en la costa y sierra del país, principalmente en la zona rural, la cual se caracteriza por sus altos niveles de pobreza, siendo un problema que debe ser abordado de forma integral (Zúñiga et al., 2020).

El sector agrícola peruano en los últimos veinte años se ha caracterizado por su potencial exportador de productos no tradicionales y sin valor agregado, esto debido a los muchos tratados comerciales, los cuales a su vez aceleraron la ejecución de proyectos de irrigación en la región costa, como lo son los proyectos Olmos-Tinajones en Lambayeque y Chavimochic en La Libertad. Sin embargo, las principales limitantes del desarrollo de este sector son la ausencia de inversión en tecnología e innovación, así como en educación técnica para la obtención de mayor mano de obra calificada; otros problemas muy arraigados son la fragmentación de la tierra, infraestructura deficiente, cambio climático acelerado, que a su vez ocasiona la propagación de plagas (Larrea, et al. 2018).

La actual política pública agraria se estructura en ejes prioritarios (Loor et al., 2016), que involucra el manejo adecuado del agua y el suelo, con el propósito de conservar las fuentes hídricas, principalmente las cabeceras de las cuencas; también se establecen mecanismos de recuperación y conservación del suelo, elaborándose estudios y planes que orienten el uso del recurso de forma eficiente (Fernández, 2017).

Finalmente, el reordenamiento de la agroindustria por medio de la planeación estratégica, exige fortalecer la gobernanza y la participación concertada de los agentes involucrados en la producción eficiente de la tierra (Simón, Couceiro y Fariña, 2019).

## Conclusiones

La planeación estratégica en el sector agrícola -como en los demás sectores de la economía peruana- es incipiente, presentando resistencia al incorporar las tendencias mundiales: cambio climático y degradación del ambiente, bajos niveles de innovación que originan la baja productividad del sector, y la inseguridad alimentaria.

El uso del suelo en el Perú se realiza sin la debida planificación, siendo un recurso sobre explotado, lo que pone en riesgo la seguridad alimentaria del país; en contraste, el recurso hídrico no es aprovechado, dado que muchos de los afluentes se pierden en

el mar sin ser aprovechados en proyectos de riego, principalmente en la franja costera. El inadecuado uso de los recursos pone en riesgo la sostenibilidad de la actividad agrícola.

A nivel de Latinoamérica existen esfuerzos por impulsar herramientas de planificación estratégica territorial, como la zonificación ecológica y productiva, a fin de orientar las actividades económicas desde el enfoque del desarrollo sostenible, y el Perú se encuentra en una fase inicial, dado que no todos los departamentos han desarrollado estas herramientas de gestión.

La innovación tecnológica ha ejercido un rol muy importante en el desarrollo de la agricultura, al propiciar la competitividad y la producción de atractivos productos para mercados internacionales. La innovación también ha ocasionado que la producción sea más limpia y, de esta manera, se mitigue el impacto negativo sobre el medio ambiente y los recursos naturales.

## Referencias

Alarco, G. (2017). Tratados de libre comercio, crecimiento y producto potencial en Chile, México y Perú. *Economía Unam*, 14(42): 24-46. Recuperado de: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1665952X17300324>

Anderson, C. (2017). *El CEPLAN y la planificación estratégica*. [https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/files/Documentos/ceplan\\_y\\_el\\_planeamiento\\_estrategico.pdf](https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/files/Documentos/ceplan_y_el_planeamiento_estrategico.pdf)

Antúnez, V. y Ferrer, M. (2016). El enfoque de cadenas productivas y la planificación estratégica como herramientas para el desarrollo sostenible en Cuba. *RIPS. Revista de Investigaciones Políticas y Sociológicas*, 15(2): 99-130. <http://https://www.redalyc.org/pdf/380/38049062005.pdf>

Barros-Bastidas, C., & Gebera, O. T. (2020). Training in research and its incidence in the scientific production of teachers in education of a public university of Ecuador. *Publicaciones de La Facultad de Educacion y Humanidades Del Campus de Melilla*, 50(2), 167–185. <https://doi.org/10.30827/publicaciones.v50i2.13952>

Cardoso, R. y Torres, C. (2019). Aplicación de procedimiento para implementar políticas agrarias en el municipio de San Juan y Martínez. *Instituto de información científica y tecnológica*, 21 (4). <https://www.redalyc.org/journal/6378/637869114003/637869114003.pdf>

Cardoso, R., Torres, C. y Menoya, S. (2016). La planificación del sector agropecuario como eje de la estrategia de desarrollo provincial en Pinar del Río. *Revista de Cooperativismo y Desarrollo*, 4(2): 159-169. Recuperado de: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5768620>

G.A.L. Barrantes Mannel al // Planeamiento estratégico en la agroindustria del Perú, 99-111

Castillo, M., Villanueva, C., Moreno, R., Agüero, H. (2020 a). Política nacional agraria en el Perú: Efectividad de los enfoques de gestión pública. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25 (89), pp. 55-65. <https://www.redalyc.org/journal/290/29062641005/html/>

Castillo, Y., González, F., Hervis, G. y Hirán, L. (2020 b). Impacto del cambio climático en el rendimiento del maíz sembrado en suelo Ferralítico Rojo compactado. *Revista Ingeniería Agrícola*, 10(1): 49-60. Recuperado de: <https://revistas.unah.edu.cu/index.php/IAgric/article/view/1219>

Catalán, E. (2018). El crecimiento del producto agrario por habitante de La Rioja en la Edad Moderna. *Investigación de historia económica*, 14: 82-93. Recuperado de: <https://www.elsevier.es/es-revista-investigaciones-historia-economica-economic-328-pdf-S1698698917300036>

Cejudo, G. (2016). Coherencia y políticas públicas: Metas, instrumentos y poblaciones objetivo Gestión y Política Pública. *Revista de investigación y Docencia Económicas*, 25 (1), pp3-31.

Decreto Legislativo 1088, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico de Perú. (2008). Recuperado de [https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/marcos-regulatorios/decreto-legislativo-1088-ley-del-sistema-nacional-de-planeamiento-estrategico-y#:~:text=El%20Decreto%20Legislativo%201088%20del,de%20Planeamiento%20Estrat%C3%A9gico%20\(CEPLAN\).](https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/marcos-regulatorios/decreto-legislativo-1088-ley-del-sistema-nacional-de-planeamiento-estrategico-y#:~:text=El%20Decreto%20Legislativo%201088%20del,de%20Planeamiento%20Estrat%C3%A9gico%20(CEPLAN).)

Estigarribia, R. (2016). Desarrollo sostenible en la educación tecnológica y políticas públicas. *Gestión de la investigación y compromiso social de la universidad*, 8: 1-14. Recuperado de: [https://repositorio.ufsc.br/bitstream/handle/123456789/175201/201\\_00002%20-%20K.pdf?sequence=1](https://repositorio.ufsc.br/bitstream/handle/123456789/175201/201_00002%20-%20K.pdf?sequence=1)

Fernández, L. (2017). Políticas públicas para la agricultura familiar en Argentina durante el período 1990-2015. Nuevos y conocidos elementos en la agenda de debate. *Trabajo y sociedad*, 30 (12), p-34-65. <http://www.scielo.org.ar/pdf/tys/n30/n30a12.pdf>

Gómez, E., Navas, D., Aponte, G. y Betancourt, L. (2014). Metodología para la revisión bibliográfica y la gestión de información de temas científicos, a través de su estructuración y sistematización. *Dyna*, 81(184): 58-163. Recuperado de: <https://www.redalyc.org/pdf/496/49630405022.pdf>

Gutiérrez, L., Calle, C. y Agudelo, A. (2018). Política de transferencia tecnológica del sector agropecuario colombiano con enfoque territorial. *Lecturas de Economía*, 89: 199-219. Recuperado de: <http://cagricola.uclv.edu.cu/descargas/html/v42n1/body/cag08115.html>

Larrea, H. (2018). El sistema de agronegocios en el Perú: De la agricultura familiar al negocio agroalimentario. *Revista Mexicana de Agronegocios*, Octava Época. Año XXII Volumen 43 Julio - diciembre 2018: 6-9. Recuperado de: [https://www.researchgate.net/publication/331733777\\_El\\_sistema\\_de\\_agronegocios\\_en\\_el\\_Peru\\_De\\_la\\_agricultura\\_familiar\\_al\\_negocio\\_agroalimentario](https://www.researchgate.net/publication/331733777_El_sistema_de_agronegocios_en_el_Peru_De_la_agricultura_familiar_al_negocio_agroalimentario)

G.A.L. Barrantes Mannel al // Planeamiento estratégico en la agroindustria del Perú, 99-111

Martínez, R. y García, J. (2017). Análisis del desarrollo de la agroindustria local ecuatoriana y su relación con el potencial territorial. *Revista Ciencia UNEMI* Vol. 10, N° 25, diciembre 2017, pp. 45 - 54 ISSN 2528-7737 Electrónico.

Matta, C. (2016). Análisis económicos del cambio climático en los principales cultivos de la región Lambayeque (Tesis de pregrado). Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo, Chiclayo. Recuperado de: [http://tesis.usat.edu.pe/bitstream/20.500.12423/2112/1/TL\\_MattaVasquezCinthyia.pdf](http://tesis.usat.edu.pe/bitstream/20.500.12423/2112/1/TL_MattaVasquezCinthyia.pdf)

Ministerio de Economía y Finanzas. (2018). Decreto Supremo N° 345-2018-EF. Política Nacional de Competitividad y Productividad. Recuperado de: <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-supremo/18913-decreto-supremo-n-345-2018-ef/file>

Montealegre, P., Aguilar, J. y Montealegre, M. (2020). La competitividad de las pymes en el sector agrícola y su potencial exportador. *Sennova*, 1(10): 31-40. Recuperado de: <https://doi.org/10.23850/2422068X.2670>

Muñoz, I. (2016). Agroexportación y sobreexplotación del acuífero de Ica en Perú. *Anthropologica*, 34(37): 115-138. Recuperado de: <http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/anthropologica/article/view/14834>

Reinoso, M., Martínez, Y. y Rieche, Y. (2015). La huella ecológica del sector agrario en Villa Clara. Una aproximación cualitativa. *Centro agrícola*, 42(1): 53-61. Recuperado de:

Sánchez, C. (2016). Planificación financiera de empresas agropecuarias. *Revista Científica "Visión de Futuro"*, vol. 20, núm. 1, enero-junio, 2016, pp. 209-227. Recuperado de: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=357943291006>

Simón, M., Couceiro, A. y Fariña, J. (2019). La relocalización alimentaria débil. Desconexión entre agentes del territorio y planificación espacial. *Revista urbano*, 39:106-126.

Simón, M., Couceiro, A. y Fariña, J. (2019). La relocalización alimentaria débil. Desconexión entre agentes del territorio y planificación espacias. *Revista urbano*, 39, 106-126. <http://web.a.ebscohost.com/ehost/pdfviewer/pdfviewer?vid=1&sid=c1c6622a-1085-4ff1-bb20-5c3aef4db708%40sdc-v-sessmgr01>

Tezón, M. (2018). Modelo sojero en Argentina: Una visión multidimensional de lo agrario. *Aglala*, 9(1): 206-220. Recuperado de: <http://revistas.curnvirtual.edu.co/index.php/aglala/article/view/1188>

Vigil, J. y Sacchi, M. (2018). Política económica regional e impactos sociales: maquinaria agrícola Argentina. *Semestre económico*, 21 (46), 23-56. Recuperado de: <https://revistas.udem.edu.co/index.php/economico/article/view/2658>

Wanumen, A., López, R. y Rodríguez, N. (2020). ¿Son los paisajes agrícolas dinámicos o estables? Estudio de caso en el lago de Tota (Boyacá, Colombia). *Revista Colombiana de Geografía*, 29(1): 207-223. Recuperado de: <https://revistas.unal.edu.co/index.php/rcg/article/view/70014>.

Zúñiga, M., Grisa, C. y Coelho, G. (2020). Redes de política pública: un abordaje para analizar la gobernanza de la seguridad alimentaria. *Salud pública*, 23 (12), p. 123-145. <https://www.scielosp.org/article/sausoc/2020.v29n4/e180890/>